

# DÍA 1

# 1

---

**GRUPO DE ADMINISTRACIÓN Y  
TECNOLOGÍA PARA EL DISEÑO**

● 

---

**DR. JORGE RODRÍGUEZ MARTÍNEZ**



## Grupo de Administración y Tecnología para el Diseño

### Departamento de Procesos y Técnicas de Realización

#### División CyAD

Registrado ante Promep UAM-A-CA-45 como grupo en consolidación. Presentado en el Seminario de Administración y Tecnología para el Diseño, Arquitectura e Ingeniería el día 16 de Abril de 2007.

Coordinador: Dr. Jorge Rodríguez Martínez

#### Miembros del Grupo de Investigación

Dr. Jorge Rodríguez Martínez	TCD
Dra. Aurora Póo Rubio	TCD
Dr. Luis Ramón Mora Godínez	TCD
Maestro Rubén Vilchis Salazar	TCD
Maestro Alejandro Cervantes Abarca	TCD
Maestro Joaquín Jiménez Trejo	TCD (recientemente pidió su jubilación)
Arquitecto César Carpio Utrillo	TCD
Arquitecto Tomás Sosa Pedroza	TCD
Arquitecto Alberto Ramírez Alférez	TCD

#### Colaboradores

D.I. Patricia Stevens Ramírez	MTD
Arq. Vanesa Coéllar Vázquez	Parcial y temporal

TCD Tiempo completo y definitivo

MTD Medio Tiempo Definitivo

## ORDEN DE LA PRESENTACIÓN

Antecedentes

Análisis del Grupo

Objetivos

Objetivos generales

Objetivos específicos

Programa Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI)

Análisis del estado de desarrollo del cuerpo académico (CA) y fortalezas y debilidades

- Integrantes
- Publicaciones
- Actividades académicas: Formación de recursos humanos
- Actividad académica: Actividad docente
- Relaciones hacia el exterior de la UAM
- Equipamiento
- Eventos organizados

Actividades de Junio 2006 a Junio 2007 con Jorge Rodríguez Martínez como Coordinador del Grupo  
Planes de desarrollo a futuro

## 1. GRUPO DE ADMINISTRACIÓN PARA EL DISEÑO

### ANTECEDENTES

- El grupo se integra por profesores-investigadores que son docentes y profesionales con amplia experiencia en la administración de obras, la tecnología de la construcción, diseño estructural, así como diseño de productos de diseño industrial.
- En el año 1983 se aprobó el proyecto de investigación No 276 en Administración de Obra, mismo que todavía esta vigente y es el que dio origen al trabajo del grupo de investigación.
- Otro antecedente, es el curso de actualización en Residencia de Obras que se dirigió a los responsables de la construcción de obras por parte de las empresas constructoras. Este curso se impartió en varias ocasiones, tanto en la modalidad de curso como de diplomado. Año 1996
- Los cursos y diplomados en Residencia de Obras fueron apoyados con la publicación de tres libros: Residencia de Obras I, Residencia de Obras II, y Residencia de Obras III.
- Los profesores continúan participando en una variedad de proyectos, algunos que se han desprendido de estos primeros cursos, y que se enmarcan dentro de los proyectos de investigación registrados.
- Los profesores participan activamente en cursos de actualización a nivel licenciatura que son tanto de habilidades como para mejorar la docencia: más recientemente algunos profesores han tomado cursos a nivel postgrado.
- Algunas otras publicaciones del grupo han sido: Reglamento de Construcciones, Organización y Control de Obras, estas obras fueron posteriores A las ya mencionadas. Sin embargo,

la publicación que ha tenido más continuidad ha sido el Anuario de Administración, que se ha publicado en los años: 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005 y 2006, con colaboraciones de profesores de las diferentes divisiones y unidades de la UAM, así como de otros académicos de la zona metropolitana, y de universidades de otros estados de la República.

- A principios del año 1997, el entonces Rector de la Unidad Azcapotzalco el Lic. Edmundo Jacobo Molina, emitió el Acuerdo 02/97 que estableció el programa de fomento para la creación de nuevos Grupos de Investigación.
- Con el aval del Consejo Divisional de Ciencias y Artes para el Diseño, se aprobó la creación del Grupo de Investigación en Administración para el Diseño después de analizar el plan de desarrollo presentado y considerando que definía una estrategia académica viable para la consolidación del Grupo y su deseable conversión en Grupo de Investigación.
- El Grupo se integró originalmente por profesores del antigua Área de Tecnología para el Diseño y Producción de Espacios, y posteriormente se sumaron diseñadores industriales. La mayoría de estos profesores contaban con una amplia trayectoria profesional y experiencia empírica y académica. Sin embargo, el año en que se creó el Grupo muy pocos miembros contaban con grados académicos de maestría, y ninguno tenía en ese entonces el grado de doctorado.
- El primer objetivo del Grupo para lograr su fortalecimiento, fue que sus miembros obtuvieran estudios de postgrado.

## 2. OBJETIVOS GENERALES

- Estudiar el proceso productivo del diseño como una actividad económica destinada a satisfacer las necesidades de la sociedad, analizando, desarrollando e implementando las técnicas administrativas que ayuden a l@s diseñadores y arquitect@s a planear, organiza, coordinar, supervisar, dirigir y controlar todas las actividades necesarias para realizar sus proyectos con mayor eficiencia, dentro de su ámbito económico, político y social, dentro del contexto histórico y la realidad actual.

## 3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Formar un grupo de investigadores de alto nivel que cuenten con estudios de postgrado, maestría y de preferencia doctorado, que sean capaces de detectar problemas de Administración para el Diseño, que puedan desarrollar proyectos de investigación prioritarios para la sociedad y llevarlos a cabo con una estructura metodológica adecuada, con el objeto de tener resultados que puedan ser aplicados en los diferentes aspectos de la vida académica y docente de la Universidad, así como en el medio profesional.
- Hay 4 líneas de investigación que agrupan a los proyectos de investigación registrados

- Administración de empresas constructoras e inmobiliarias
- Administración de recursos en la producción
- Administración de recursos en la construcción
- Administración de la tecnología

#### **4. PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL (PIFI-PROMEP) Y PROGRAMA PARA EL MEJORAMIENTO DEL PROFESORADO**

- El PROMEP es un programa de la SEP que busca la consolidación de los cuerpos académicos (CA) de las IES.
- El Grupo de Administración para el Diseño tiene el registro: UAM-A-CA-45. Desde la primera convocatoria en el 2003, el grupo fue reconocido como CA en consolidación. En esta primera convocatoria, nuestro CA fue el único de la División de CyAD en ser considerado en este nivel. En la convocatoria del 2006, el CA logró mantener el nivel de en consolidación. En la actualidad, en la División de CyAD, además de nuestro grupo, hay otros tres Cuerpos Académicos considerados en consolidación, y todavía ninguno ha logrado el grado más alto, es decir el de consolidado.
- El ser CA en consolidación trae consigo la ventaja de recibir recursos económicos para su fortalecimiento.

##### **4.1 INTEGRANTES**

###### **Fortalezas**

- Seis miembros del CA tienen el perfil deseable Promep, lo cual trae consigo beneficios en cuanto a apoyos económicos para compra de equipo que necesita el investigador. Tres de ellos tienen el nivel de Doctorado (JRM, APR, y LRMG) y tres miembros del CA tienen el nivel de Maestría (RVS, ACA, y JJT que se jubiló recientemente)
- De los 3 profesores que sólo tienen licenciatura, uno de ellos terminó todos sus créditos de maestría en la FA de la UNAM y sólo le hace falta la tesis (TSP), a otro le falta un año para terminar su maestría en administración en la Universidad Mexicana, fecha probable mayo 2008(CCU).
- En la UAM seis de los integrantes del Grupo de Investigación cuentan con la Beca a la Permanencia (APR, JRM, CCU, ARA, JJT, LRMG)

###### **Debilidades**

- Ningún miembro del CA es todavía miembro del Sistema Nacional de Investigadores (SNI), aunque uno de ellos aplicó en la última convocatoria (JRM).
- Hay tres miembros del CA que todavía no tienen perfil PROMEP

- Hay cuatro miembros del CA que se encuentran en su período sabático (RVS, APR, LRMG y JJT), este último, con nivel maestría, acaba de pedir recientemente su jubilación

## 4.2 PUBLICACIONES

### Fortalezas

• El Anuario de Diseño se publica anualmente desde 1999 de manera ininterrumpida. La mayoría de los colaboradores han sido miembros del Grupo de Investigación de Administración, sin embargo en el último Anuario, el del 2006, tuvimos colaboradores de las tres divisiones académicas de la UAM-A, esto es CyAD, CBI y CSH, también se contó con una colaboración de una maestra de la UAM-X, y dos profesores de la Universidad Autónoma de Yucatán.

### Debilidades

- Los miembros del CA no han tenido colaboraciones escritas en las revistas indexadas del Conacyt
- Existe poca participación de los miembros del CA en eventos a nivel internacional
- La producción de investigación de algunos de los miembros del CA se limita a su colaboración para el Anuario de Administración

## 4.3 ACTIVIDAD ACADÉMICA: FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

### Fortalezas

- Tres miembros del CA se encuentran dirigiendo tesis a nivel postgrado (maestría y doctorado)
- Tres alumnos de Servicio Social apoyan a las actividades de investigación de los miembros del CA
- Todos los miembros del CA (excepto los que se encuentran en su período sabático) participan de manera activa en la formación de los alumnos de licenciatura

### Debilidades

- Hay dificultades en la apertura de nuevas plazas para maestros jóvenes
- Una maestra (PSR), colaboradora del grupo, tiene 15 años de laborar en la UAM y sólo cuenta con categoría de medio tiempo definitiva sin poder acceder a una plaza de tiempo completo por no tener estudios de maestría a pesar de contar con amplia experiencia profesional.

## 4.4 ACTIVIDAD ACADÉMICA: ACTIVIDAD DOCENTE

### Fortalezas

- Todos los miembros del CA, que son TCD, disfrutan de la Beca a la Docencia UAM por su buen desempeño y por reunir un mínimo número de horas de clase

**Debilidades**

- Solamente tres profesores apoyan el postgrado que imparte CyAD UAM-A (APR, LRMG, y JRM)
- No hay profesores del CA impartiendo programas de postgrado en otras instituciones de educación superior (IES), ni nacionales ni extranjeras.

**4.5 RELACIONES HACIA EL EXTERIOR DE LA UAM****Fortalezas**

- El CA forma parte de la Red de Construcción conformada por la UAM, la Universidad Autónoma de Yucatán, y el Instituto Politécnico de Worcester, Massachussets, de EUA.
- Uno de los miembros del CA (JRM) obtuvo su doctorado en la Universidad de Sheffield en Inglaterra, por lo que se pueden aprovechar sus contactos tanto en la universidad como con compañeros de otros países.

**Debilidades**

- Se están extendiendo los contactos académicos existentes mas allá de la zona metropolitana de la Ciudad de México, para incluir otros estados de la República y de otros países
- Buscar de manera activa la conformación de convenios nacionales e internacionales con otras universidades; aunque es un proceso que requiere tiempo y esfuerzo
- Los procesos administrativos de PROMEP, PIFI, y de la UAM, consumen una gran cantidad de tiempo en la toma de cursos donde se explica la forma adecuada para el correcto llenado de formas para cumplir con una serie de requisitos obligatorios , No existe apoyo secretarial dedicado exclusivamente al apoyo del CA

**5. EQUIPAMIENTO****Fortalezas**

- Existe el equipo básico para cumplir con la mayor parte de las actividades de investigación
- La mayor parte del equipo de cómputo e impresoras esta en buenas condiciones de funcionamiento

**Debilidades**

- El equipo de cómputo se vuelve obsoleto rápidamente, por ejemplo 3 de las 6 computadoras con las que cuenta el CA tienen más de 5 años

**6. EVENTOS ORGANIZADOS****Fortalezas**

- En el pasado se han organizado seminarios de construcción dentro de la UAM con buen éxito, la mayoría de los participantes fueron externos



- Los miembros del CA participan en un seminario permanente de formación. Se han organizado de manera interna cursos de Metodología y Redacción
- Esta en proceso la organización de un postgrado en Administración y Tecnología para el Diseño

#### **Debilidades**

- Es recomendable que antes de iniciar un postgrado se prepare suficiente material didáctico para seminarios, posteriormente diplomados, y finalmente un postgrado
- El trabajo de planeación debe ser continuo y constante
- Ha faltado mayor dedicación y entrega de parte de los miembros del CA

## **7. PLANES DE DESARROLLO**

#### **Fortalezas**

- Existe interés y buena disposición de los miembros del CA porque el trabajo que se genere tenga continuidad y se vaya mejorando
- Existe contacto con profesores de la Red de Construcción de la Universidad de Yucatán y del Politécnico de Worcester, MA, EUA.
- En el mes de abril 2007 se celebrará el “1er Seminario Administración y Tecnología en Arquitectura, Ingeniería y Diseño” en la UAM-A que será un evento con profesores del Grupo de Investigación de Administración para el Diseño, y de otros departamento de la unidad.
- En el mes de Octubre 2007 se celebrará un Congreso con la misma temática del seminario antes mencionado, pero con la participación de ponentes externos a la UAM y se buscará que tenga amplia difusión

#### **Debilidades**

- No se han aprovechado, como se deberían, los contactos que se tienen por medio de la Red de Construcción
- No ha habido acercamiento con otros Grupos de Investigación a nivel nacional o internacional
- Ha faltado constancia en los trabajos del CA para celebrar de manera regular eventos de difusión de las actividades de investigación

## **8. PASAR DE GRUPO DE INVESTIGACIÓN A ÁREA DE INVESTIGACIÓN EN LA UAM, Y DENTRO DE PROMEP PASAR DE CA EN CONSOLIDACIÓN A CA CONSOLIDADO**

- Consolidar al CA de Administración para el Diseño para apoyar a la División de CyAD en su esfuerzo de mejoramiento de sus cuerpos académicos

- Alcanzar el nivel de grupo consolidado y transformarse en una entidad regional, nacional, y hasta de una relevancia internacional, que sea plenamente reconocida; esto se logrará mediante el fortalecimiento de los vínculos entre la investigación, docencia, y la calidad en la formación de los investigadores del CA
- El programa de fortalecimiento nos debe servir para que dentro de la UAM logremos pasar de Grupo a Área de investigación que es el nivel más alto

## **9. JUSTIFICACIÓN DE LA IMPORTANCIA DEL ÁREA DE ESTUDIO DEL GRUPO DE INVESTIGACIÓN**

- El área de estudio de administración en el diseño no ha sido debidamente estudiada, especialmente en México. En los países de habla inglesa se le conoce como Project Management o Design Management.
- En Estados Unidos se han formado el Design Management Institute ([www.dmi.org](http://www.dmi.org)) y el Project Management Institute ([www.pmi.org](http://www.pmi.org)) cuyos objetivos son profesionalizar las actividades administrativas en el diseño
- Los proyectos de diseño de espacios y objetos son cada vez mas complejos, con la participación de diseñadores que pueden estar ubicados en varios lugares distintos y comunicados por medios tecnológicos, por lo que el estudio de los aspectos administrativos tiene una parte trascendental para que el diseño satisfaga las necesidades de los usuarios y de la sociedad en su conjunto

## **10. ACTIVIDADES REALIZADAS POR EL GRUPO DE INVESTIGACIÓN DE ADMINISTRACIÓN PARA EL DISEÑO A PARTIR DE JUNIO DEL 2006 CON JORGE RODRÍGUEZ MARTÍNEZ COMO COORDINADOR**

- Seminario permanente del grupo que se realiza en promedio cada quince días, sirve para evaluar el avance de los proyectos de investigación, organización y presentación de cursos de actualización, así como temas varios
- Curso de redacción del mes de octubre 2006 al mes de febrero 2007, impartido por la Dra. Silvia González, con una duración de 20 horas. El curso se organizó para beneficio de los miembros del grupo, y que se hizo extensivo para otros académicos del departamento. El curso tuvo como objetivo principal, apoyar a los académicos saber escribir correctamente. Es prioritario que el texto venga bien organizado, con el propósito de presentar las ideas a sus lectores de manera clara, lógica y ordenada, para poder difundir los resultados de su trabajo de investigación y de docencia en congresos o seminarios, así como en revistas donde se traten temas de interés general o especializado.

- Nos cambiamos a nuestras nuevas instalaciones en el mes de abril 2007. La nueva área física se encuentra en el edificio H, planta baja a un costado de la dirección de CyAD, donde anteriormente se encontraba el departamento de Medio Ambiente. El tener un nuevo espacio de trabajo, que es más versátil y atractivo que el anterior, nos va a permitir realizar de mejor manera nuestras labores de investigación y docencia.
- Participación activa de tres profesores del área en el Proyecto Interdisciplinario para un Desarrollo Sustentable en la Región de Tuxtlas e Ixhuacán (PIDESTI). Los tres arquitectos (RVS, CCU y TSP), son miembros de un equipo multidisciplinario de investigación que forma parte del Acuerdo Multidisciplinario de la UAM 13/ 2007. La labor específica es desarrollar de un hotel ecológico y cabañas sustentables para esta región, con la utilización de técnicas bioclimáticas y técnicas constructivas. El programa tiene la participación de alumnos de la carrera de arquitectura, y esta en proceso de ser registrado como proyecto de servicio social.
- 1er Seminario Administración y Tecnología en Arquitectura, Ingeniería y Diseño del 16 al 20 de abril 2007. El seminario con una duración de 20 horas, tuvo como objetivos revisar las líneas de investigación del Grupo de Investigación de Administración para el Diseño, así como mostrar los avances de los proyectos de investigación. Fortalecer el trabajo de discusión del grupo tanto de manera interna como externa, con el objeto de consolidar su objeto de estudio y fortalecer el camino hacia su consolidación como Área de Investigación. Aprobado en la sesión 378 ordinaria del XXXII del Consejo Divisional del 13 de abril de 2007. Todos los integrantes del Grupo de Investigación presentaron su trabajo, ya sea en forma individual o grupal; también se tuvieron ponentes externos. Se presentaron 11 ponencias y se tuvo una asistencia promedio de 22 personas en cada uno de los 5 días. En este momento trabaja en la edición de las Memorias del Seminario con las ponencias presentadas en forma extensa, y algunas sólo en Power Point, material que será de gran utilidad para los alumnos.
- Organización del Congreso Administración y Tecnología en Arquitectura, Ingeniería y Diseño que se celebrará en la UAM-A los días 3, 4 y 5 Octubre 2007
- Anuario 2006. El anuario, que como se mencionó se viene publicado desde 1999, tuvo en esta ocasión 13 artículos y una extensión de 191 páginas. Los autores son de las tres divisiones de la UAM-A, esto es CyAD, CBI y CSH, además de una maestra de la UAM-X, y dos profesores de la Universidad de Yucatán.
- Anuario 2007. El 15 de junio próximo es la fecha límite para recibir los artículos que serán evaluados para su posible publicación en esta nueva publicación.

- Visita del Arquitecto César Carpio a la Universidad de Yucatán. En el mes de agosto próximo, el arquitecto se reunirá con varios ingenieros de la facultad de ingeniería para realizar actividades de investigación tecnológica de aplicación de cementos y otros materiales.
- La Doctora Aurora Póo participa en VIII Congreso Iberoamericano de Mujeres Ingenieras y Arquitectas que se celebró en la ciudad de la Habana, Cuba, del 4 al 8 de junio de 2007, y contó con la asistencia de más de 300 personas de Latinoamérica y España. Su ponencia se llamó: La Investigación en la UAM y en CyAD Azcapotzalco
- El Dr. Jorge Rodríguez Martínez envió su solicitud para participar en el curso Design Management que se celebrará en la ciudad de Tokio, Japón del 28 de Agosto al 11 de Septiembre 2007. En este curso se visitará una serie de empresas y la manera que aplican la administración del diseño en sus proyectos. Hasta el momento todavía no recibe la respuesta de aceptación.
- Actualización de los datos individuales de todos los miembros del Cuerpo Académico (UAM-A-CA-45) en la página electrónica de PROMEP, así como de los datos colectivos del grupo.
- Asistencia de 4 profesores del grupo al Congreso de Sustentabilidad celebrado en la Ciudad de México en el 2006 (RVS, TSP, ARA, y VCV) y que fue organizado por la Semarnap e instituciones del sector público y privado
- El arquitecto Tomás Sosa P. fue organizador de un Seminario del Marco Profesional del Arquitecto, se celebró durante 11 sesiones y durante el trimestre 07I, y contó con el apoyo de la Sociedad de Arquitectos de México, que envió a varios profesionales de la arquitectura para que compartieran sus experiencias con los alumnos de la carrera.
- El Dr. Jorge Rodriguez Martinez ha presentado su trabajo en tres congresos, dos en el 2006 (Congreso Latinoamericano de Administración para la Pequeña y Mediana Empresa en la UAM-I, y el Congreso Internacional de Material Didáctico Innovador en la Rectoría General de la UAM). En el 2007 ha participado en el 1er Congreso de Redes Semánticas UAM-A. En el 2006 publicó un artículo denominado "Dificultades en el desarrollo de nuevos productos" en la Revista Gestión y Estrategia de julio-diciembre 2006